



**ASSOCIATION SÉJOUR PLEIN AIR**  
Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901  
La Rose des Vents- Route de port Kennet – 44420 PIRIAC SUR MER

**Compte- rendu de l'Assemblée Générale de l'ASPA**  
**Le 25 mars 2018**

L'association compte au 25 mars 2018, 45 membres actifs (sympathisant ayant payé leurs cotisation 2017) dont 25 sont présents à l'Assemblée Générale et 11 sont représentés via l'attribution de pouvoirs (un membre actif disposant d'un pouvoir arrive avec du retard et ainsi ne peut participer aux 2 premiers votes)

Le quorum est par conséquent atteint. L'assemblée générale débute à 10H30.

L'ordre du jour est présenté par Pierrick Jaouen, Président de l'ASPA :

- 1 -Présentation du rapport moral
- 2- Présentation du rapport financier
- 3- Présentation du nouveau directeur de l'ASPA : Monsieur Pierre Chénot
- 4- Présentation du rapport d'activité de l'année 2017 et des projets 2018
- 5- Présentation du programme prévisionnel financier de l'année 2018
- 6- Vote de la cotisation pour 2018
- 7- Élection des membres du conseil d'administration

Une correction est apportée par Pierrick Jaouen s'agissant du point n°6 relatif au montant de l'adhésion.

Il s'agit de la cotisation 2018 et non de la cotisation 2017 comme écrit par erreur dans l'invitation initiale transmise aux membres actifs.

**1- Présentation du rapport moral par le Président**

*Le rapport moral est transmis en pièce jointe.*

Après la présentation du rapport moral, les salariés sont invités à se présenter à l'assemblée et sont remerciés par celle-ci.

Un temps d'échange est ensuite proposé aux membres actifs par le Président.

Les points suivants sont abordés :

Karine Gicquel précise qu'elle ne partage pas les propos tenus par le Président dans son rapport moral au sujet de la rupture conventionnelle demandée par Eddy Poupeville. Selon elle, Eddy n'a pas demandé de rupture conventionnelle. Celle-ci était l'unique solution faisant consensus et Eddy Poupeville n'a pas eu par conséquent d'autre choix que de l'accepter.

Cette analyse est partagée par Anthony Torzec qui regrette que l'association n'ait pas su par ailleurs conserver son unité. Il revenait aux membres du Conseil d'Administration de la maintenir, mais ils n'ont pas su le faire.

Denis Moinet estime que pour favoriser l'unité au sein de l'ASPA il faut être présent dans la vie de l'association et du centre. Ceux qui ont participé aux camps chantiers et/ou aux WE festifs s'y sont retrouvés et ont ressenti cette unité.

Pierrick Jaouen précise par ailleurs que le fort investissement du CA dans la gestion du centre en l'absence d'un directeur ne lui a malheureusement pas permis de s'investir comme attendu et espéré dans la vie associative.

Karine Gicquel estime que le WE organisé à l'occasion des 40 ans de association a constitué un moment charnière s'agissant de la vie associative : à partir de cette date elle constate avec regret que le CA a décidé de prendre à sa charge l'organisation de la vie associative auparavant gérée avec succès par l'équipe des salariés. Elle pense que ce transfert a contribué à affaiblir l'investissement des membres actifs au sein de l'association.

Angélique Robert exprime ses remerciements aux gens qui sont restés au sein du CA et qui ont permis de ce fait de faire avancer l'association.

### **Vote du rapport moral**

**Contre : 4**

**Absentions : 5**

**Pour : 14**

Après le vote Edmond Bedouet souhaite mentionner qu'il a trouvé certains comportements gênants de par leur caractère autoritaire. Il ajoute que chacun doit pouvoir continuer à dire ce qu'il souhaite librement. Il s'agit d'être respectueux et de continuer désormais à avancer.

### **2- Présentation du rapport financier 2017 par le trésorier de l'association, Michel Huchet**

*La version complète du rapport financier est consultable auprès du trésorier.*

Les éléments financiers concernant l'année 2017 sont présentés à l'assemblée.

Le chiffre d'affaires de l'association est de 618K€.

Le montant des fonds associatifs s'élève à 209K€.

Il est important de noter que les charges de fonctionnement ont connu une baisse de 75 000€.

L'arrivée dans le centre de Piriac a en effet permis d'effectuer des économies importantes s'agissant de 2 postes de dépenses :

– la restauration avec la prise en charge de l'économat et de la fabrication sur place des repas par le cuisinier du centre.

– les assurances : poste moins élevé à Piriac sur Mer qu'à Pornic.

Il s'agit de noter également que le montant de trésorerie est en progression du fait d'une gestion optimisée des factures.

On constate un bilan financier s'améliorant d'année en année.

Une rencontre avec l'administration fiscale est programmée pour essayer de ne plus être assujetti à la TVA.

### **Vote du rapport financier :**

**Contre : 0**

**Abstentions : 3**

**Pour : 20**

### **3- Présentation du nouveau directeur – Pierre Chénot**

Pierre Chénot, nommé directeur du centre la Rose des vents à compter du 19 février 2018, fait part à l'assemblée de son parcours, de ses motivations pour le poste de directeur ainsi que des projets et des ambitions qui l'animent.

### **4- Présentation du rapport d'activité de l'année 2017 et des projets 2018**

*Le diaporama présenté en séance est transmis en pièce jointe.*

#### ➤ Dans un premier temps, Pierre Chénot présente le bilan relatif à l'exploitation du centre

On compte en 2017 :

- 11 199 nuitées, chiffre relativement satisfaisant.
- 214 jours d'ouverture sur 11 mois : malgré une activité très saisonnière, c'est une exploitation qui fonctionne bien. Cependant on arrive à une moyenne de 52 personnes par jour d'ouverture à mettre en comparaison avec une capacité d'accueil de 140 personnes, soit seulement un tiers de l'établissement qui fonctionne.

S'il est constaté une hausse de la fréquentation des écoles et des participants aux colonies, l'accueil des groupes, sans doute du fait d'une implantation récente, a été moins important.

#### Les séjours scolaires :

35 écoles pour 75 classes.

12 écoles viennent avec une seule classe. C'est un point de fragilité qu'il s'agit de prendre en compte de façon à garantir la venue de ces écoles sur le long terme indépendamment des enseignants en poste.

La durée moyenne des séjours est de 3,5 jours.

Les écoles élémentaires privées originaires des Pays de la Loire et de Bretagne sont les écoles les plus fortement représentées. Il existe par conséquent une forte possibilité de développement :

- vers les écoles maternelles pour les courts séjours
- vers les collèges et lycées pour des projets spécifiques
- vers les écoles publiques et vers d'autres départements.

#### L'accueil des groupes :

Nombre de nuitées : 1691, soit 512 de moins qu'en 2016.

#### Les séjours de vacances :

L'association Eole a un taux de remplissage en terme de nuitée particulièrement élevé. Il s'agit de le préserver, cette structure participant pleinement au bon remplissage du centre.

Par ailleurs sur 203 enfants accueillis, 35 % d'entre eux viennent au centre par l'UFVC. Travailler avec cette centrale de réservation permet de toucher un large public. Ce partenariat est essentiel.

L'ASPA a été contrainte d'annuler des 2 camps programmés en été. Il reste cependant très important de proposer aux familles une structure de vacances qui ne soit pas fixe.

#### Les évènements de l'ASPA

Plusieurs évènements ont jalonné l'année 2017 avec succès : le camp chantier, le concert, et le festival Halloween. Il faut une forte mobilisation pour que ces projets puissent se réaliser.

Ces évènements sont importants, car ils permettent de se faire connaître.

Le calendrier des évènements programmés en 2018 a été communiqué via la carte de vœux 2018.

#### ➤ Dans un second temps, les salariés sont invités à faire part de leurs ressentis personnels s'agissant de diverses thématiques selon une animation assurée par Éléonore Kurtz.

· *Quel est votre ressenti global sur l'année 2017?*

"- Une année intense et chargée,

– une excellente année, sans quoi nous serions déjà partis,

– 4 mots : solidarité, équipe, ambiance, émotion,

– une année où on a commencé / continué à mettre en place des choses avec des frustrations, car le temps n'est pas toujours suffisant pour faire ce que l'on voudrait faire,

– j'ai commencé commis et je suis devenu 2nd

– une année à courir après les différents projets, fatigant....

– une première année d'expérience

– des bâtiments plus agréables pour travailler"

· *Quel est votre ressenti s'agissant des classes de découvertes ?*

"- Les enseignants ont suivi l'équipe dans le nouveau centre, et aujourd'hui leurs retours sont très positifs. La présence, la disponibilité et l'écoute de l'équipe sont des atouts particulièrement appréciés par les enseignants.

- Nous manquons de temps pour bien préparer les outils pédagogiques.

- Observation de Nelly Rabosseau (enseignante fréquentant l'école): on apprécie de trouver une continuité avec l'ancien centre de Pornic, le centre est fonctionnel (entre autre du fait qu'il n'y ait pas d'étage) et la cuisine de grande qualité.

· *Et la grimpe d'arbre ?*

"Au delà de la grimpe d'arbre, l'objectif premier est de proposer un accès à la forêt. Le développement de l'activité est encore trop peu important du fait d'un coût élevé.

Proposition de grimpe d'arbre aux personnes en situation de handicap. Cette activité peut compenser le manque de motricité. Les séances à destination de personnes adultes sont appelées à se développer : projet de bivouac envisagé.

L'équipement d'un nouvel arbre dans la partie haute du bois permet d'avoir une approche pédagogique différente et diversifiée.

Par ailleurs une partie pédagogique a été installée dans le bois."

· *Et les évènements ?*

"- Plusieurs événements ont jalonné l'année 2017 : le camp chantier, le concert, et le festival Halloween (spectacle, chasse aux bonbons, décoration) qui s'est très bien passé.

– Il faut une forte mobilisation pour que ces projets puissent se réaliser.

- Ces évènements sont importants, car ils permettent de se faire connaître.

– Le concert : un moment agréable, avec une technique satisfaisante. A noter : la présence de forces vives composées des jeunes animateurs particulièrement motivés.

– L'ASPA a tenu un stand lors de la fête de la Mer à Piriac sur Mer (en juin) : présentation des classes de mer, des outils pédagogiques. Il était intéressant de se retrouver entre salariés et bénévoles en dehors du centre pour représenter cette association."

Jean Yves Bazin précise que les familles suivies par le secours catholique sont en demande de séjours. Elles sont dans ce cas toujours accompagnées par des bénévoles présents pour animer au mieux leurs séjours.

Il apprécie aussi la cohabitation avec d'autres groupes dans le centre et la qualité de la cuisine.

Anthony Méheut fait un point sur la communication de l'ASPA via la plate-forme mailship : une inscription est désormais nécessaire pour ceux qui souhaitent être destinataires des informations concernant l'ASPA.

Il mentionne également que l'ASPA communique sur sa page Facebook et non sur son compte Facebook.

· *Il y a aussi du travail de l'ombre...*

Véronique Pirio mentionne qu'elle assure les missions de secrétariat, d'accueil et de gestion des contrats d'avenir ce qui n'est pas toujours simple au quotidien.

· *Quid des réseaux ?*

"- UNAT (Union Nationale des Associations de Tourisme) et UFCV : des partenariats essentiels, qu'il s'agit de continuer à développer.

- Réseau Graine : organisme qui regroupe les structures investies dans l'éducation à l'environnement.

➤ Intervention du Directeur s'agissant du développement du centre.

**L'objectif** est de parvenir à un chiffre d'affaires de 1 million d'euros, montant correspondant au modèle économique d'une structure de cette taille.

Pour cela, il faut d'une part remplir plus et plus longtemps et d'autre part envisager des prestations diversifiées.

Le plus gros concurrent travaille à 3 km et il fonctionne bien, il s'agit par conséquent pour l'ASPA d'être en veille.

**L'enjeu** principal pour le directeur est de permettre à l'ASPA de poursuivre son projet éducatif et social au service du plus grand nombre.

Pour cela **3 axes de travail** :

- Optimiser le remplissage du centre : plus de monde et allongement de la période d'ouverture
- Développer de nouvelles offres : construire des offres adaptées (personnes en situation de handicap) et spécifiques (client entreprises), déployer l'association vers d'autres destinations
- Renforcer l'influence de l'ASPA : consolider les liens avec la DDEC avec les ressources humaines locales, développer la communication valorisant l'activité de l'association, être actif dans les réseaux (UNAT, UFCV, Graines...).

Pierre Chénot fait part des différents **chantiers internes** qu'il souhaite mener dans les prochains mois :

- identifier et mettre en place une nouvelle organisation de travail avec le Conseil d'Administration
- améliorer la gestion des ressources humaines. Développement de pratiques managériales permettant d'optimiser le fonctionnement global de l'équipe.
- inventer une nouvelle forme de travail avec les membres actifs dans une logique coopérative au service de certains sujets à enjeux.

Le Directeur précise que l'association a besoin de monde les WE pour accueillir les groupes, y compris en période estivale, afin d'éviter de charger le planning des salariés. Les membres actifs qui souhaitent rendre ce service tout en profitant du centre pour passer un agréable moment peuvent se positionner sur le planning accessible depuis le site internet de l'association.

Angélique Robert propose de fonctionner au sein de l'association selon un format plus collaboratif et agile. Pierre Chénot précise qu'il souhaite effectivement envisager de développer ces modes de communication et de travail au service de différents projets.

Le taux prévisionnel de remplissage en 2018 est de 65%.

Les événements à venir sont rappelés :

- Opération « Objectif vacances » : 21/04 à Nantes
- Fête de la mer : 5/6 mai 2018
- Forum des associations : WE en septembre
- Festival halloween : 20/10/18
- Fête associative : 8/12/18

## **5- Présentation du budget prévisionnel 2018**

L'élaboration du budget s'est effectuée dans la continuité des années précédentes.

Du fait de la suppression d'un certain nombre d'aides, le prévisionnel budgétaire présente un résultat négatif.

Un certain nombre de travaux ont été initiés et constitueront des dépenses importantes en 2018 : portail automatique, douche pour personnes handicapées dans le bâtiment jaune (une rampe accès sera également installée).

Ces travaux font suite à l'acceptation de la demande formulée par l'ASPA pour accueillir des personnes en situation de handicap pour 2 × 3 ans.

Concernant la LCI : le PLU prévoyait la vente du terrain à un prix estimé par les domaines de 407 000€. L'ASPA a demandé un prix de vente à 400 000€.

C'est sur cette base que la construction financière en vue d'acquiescer le centre de Piriac a été élaborée. Cette construction financière incluait une avance de trésorerie de 300 000€ remboursable la 4ème année.

Or, l'étude de vente du terrain a révélé certains éléments conduisant à dévaluer son prix de vente initial. Ainsi à titre d'exemple, le terrain est constructible, mais il est interdit d'abattre les arbres.

La vente devra avoir lieu avant fin 2019. Il s'agit par conséquent d'ici à cette date de revoir la construction financière, pour cela une rencontre avec le Conseil Régional est entre autre programmée prochainement.

### **Vote du prévisionnel budgétaire 2018 :**

**Contre : 0**

**Abstention : 3**

**Pour : 22**

## **6- Montant de la cotisation permettant d'adhésion pour l'année courante**

Angélique Robert propose de revoir le principe de cotisation annuelle en envisageant de mettre en place une cotisation solidaire. Le président s'engage à mener une réflexion sur ce sujet.

Béatrice Pirio propose que l'adhésion s'effectue en début d'année (mois de janvier) plutôt que le jour de l'AG.

Le montant proposé reste inchangé :

10 euros pour les adultes

5 euros pour les étudiants

### **Vote de la cotisation année 2018**

**Contre : 0**

**Abstention : 2**

**Pour : 23**

## **7- Élections des membres du conseil d'administration**

Isabelle Percheron ne renouvelle pas son mandat en tant que membre du CA et Nelly Rabosseau fait part de son souhait de quitter le CA.

Anne Queffelec fait part de son souhait d'intégrer le CA.

**Vote de la composition du CA :**

**Contre : 0**

**Abstention : 0**

**Pour : 25**

Le CA sera donc composé de 5 personnes : Pierrick Jaouen, Denis Moinet, Éléonore Kurtz, Michel Huchet, Anne Queffélec et Gaëlle Malécot-Tamborini.

Il est important que le CA soit composé de profils variés et qu'il puisse prochainement à nouveau accueillir des enseignants permettant une connexion facilitée avec les attentes et les besoins des écores. Le CA doit aussi faire évoluer son mode de fonctionnements en utilisant lorsque cela est pertinent des méthodes dites agiles et innovantes.

Il faut par ailleurs améliorer les délais de communication des comptes-rendus des CA.  
Angélique Robert peut proposer des outils de validation à distance.

En fin de séance, le président adresse ses remerciements à Edmond et Marie-Paule Bedouet, suite à leur décision de quitter l'association, pour tout ce qu'ils ont pu apporter à l'association durant de très nombreuses années.

*L'assemblée générale est clôturée à 13H00.*

Signature du Président

Signature de la secrétaire